

Dr. Dr. Stefan Hohberger  
Hellmut Damlachi

## **Sanierung im Mittelstand**

Expansive bis restriktive Unternehmenssanierung,  
Sanierungsgutachten und Insolvenzplan

Tectum Verlag

Stefan Hohberger

Hellmut Damlachi

Sanierung im Mittelstand.

Expansive bis restriktive Unternehmenssanierung, Sanierungsgutachten und  
Insolvenzplan

2., wesentlich erweiterte Auflage

ISBN: 978-3-8288-2190-3

Umschlagabbildungen: © Kompass – phipell @ www.istockphoto.com;

Wasseroberfläche – tobey @ www.photocase.de

© Tectum Verlag Marburg, 2010

Besuchen Sie uns im Internet

[www.tectum-verlag.de](http://www.tectum-verlag.de)

**Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der  
Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Angaben sind  
im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

## **Inhaltsübersicht**

|   |            |
|---|------------|
| Inhaltsübersicht .....  | XIX        |
| Inhaltsverzeichnis .....  | XXIII      |
| Abbildungsverzeichnis .....   | XLIII      |
| Checklistenverzeichnis .....  | XLVI       |
| Musterverzeichnis .....   | XLVIII     |
| <b>I. Grundlagen der Sanierung und Restrukturierung mit Insolvenzentwicklung.....</b> | <b>1</b>   |
| 1. Sanierung und Restrukturierung .....   | 9          |
| 2. Unternehmenskrise .....  | 11         |
| 3. Sanierungsvoraussetzungen.....   | 25         |
| 4. Sanierungsbeziehungen .....  | 28         |
| <b>II. Sanierungs- und Restrukturierungsmaßnahmen.....</b>                            | <b>29</b>  |
| 1. Maßnahmenfristigkeit .....   | 30         |
| 2. Finanzwirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen .....                                    | 33         |
| 3. Aufbauorganisatorische Sanierungsmaßnahmen.....                                    | 41         |
| 4. Ablauforganisatorische Sanierungsmaßnahmen .....                                   | 54         |
| 5. Leistungswirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen.....                                  | 59         |
| 6. Unternehmenskauf oder -verkauf (Mergers & Acquisitions) .....                      | 99         |
| <b>III. Sanierungs- und Restrukturierungsarten .....</b>                              | <b>125</b> |
| 1. Sanierungstypen .....  | 125        |
| 2. Sanierungs-/Restrukturierungskonzeption und -modell .....                          | 127        |
| 3. Restriktive Sanierung und Restrukturierung .....                                   | 130        |
| 4. Konsolidierende Sanierung und Restrukturierung .....                               | 134        |
| 5. Expansive Sanierung und Restrukturierung .....                                     | 136        |
| 6. Übertragende Sanierung.....  | 138        |
| 7. Kombinierte Sanierungsarten.....   | 146        |
| <b>IV. Beteiligte Sanierungsobjekte und -subjekte.....</b>                            | <b>149</b> |
| 1. Kreditinstitute.....   | 149        |

|   |            |
|---|------------|
| 2. Finanzbehörden mit Steuern.....  | 157        |
| <b>V. Haftungsrisiken.....</b>  | <b>169</b> |
| 1. Haftung des Geschäftsführers .....                                       | 169        |
| 2. Haftungsrisiko der Gesellschafter .....                                  | 181        |
| 3. Finanzierung in der Krise – Haftungsrisiken .....                        | 186        |
| 4. Haftungsrisiko der beteiligten Kreditinstitute.....                      | 195        |
| 5. Haftungsrisiko des Steuerberaters.....                                   | 199        |
| 6. Haftungsbegrenzung durch die D&O Versicherung.....                       | 202        |
| 7. Haftungsrisiko des Übernehmers.....                                      | 203        |
| 8. Strafbarkeit.....  | 215        |
| 9. Beispielfall Haftung des GmbH-Geschäftsführers .....                     | 220        |
| 10. Finanzbehörden mit Steuern.....   | 233        |
| <b>VI. Sanierung im Insolvenzverfahren .....</b>                            | <b>245</b> |
| 1. Grundsätzliches zum Insolvenzverfahren .....                             | 246        |
| 2. Struktur des Insolvenzverfahrens .....                                   | 253        |
| 3. Übertragende Sanierung.....  | 275        |
| 4. Insolvenzplanverfahren .....   | 317        |
| 5. Steuern in der Insolvenz .....   | 331        |
| 6. Arbeitsrecht in der Insolvenz.....                                       | 337        |
| <b>VII. Internationale Insolvenz- und Konkursbestimmungen .....</b>         | <b>361</b> |
| 1. Bedeutung der Kenntnis der internationalen Insolvenzverfahrenregeln..... | 361        |
| 2. EU-übergreifende Insolvenzregelungen .....                               | 362        |
| 3. Insolvenzverfahren der EU-Länder .....                                   | 366        |
| 3.1. Die Insolvenz in Belgien .....   | 367        |
| 3.2. Insolvenz in Italien.....  | 378        |
| 3.3. Insolvenz in Irland .....  | 384        |
| 3.4. Insolvenz in Griechenland .....  | 389        |
| 3.5. Insolvenz in Spanien .....   | 398        |
| 3.6. Insolvenz in Frankreich .....  | 408        |

|   |            |
|---|------------|
| 3.7. Insolvenz in Luxemburg .....   | 420        |
| 3.8. Insolvenz in Malta.....  | 432        |
| 3.9. Insolvenz in Lettland.....   | 438        |
| 3.10. Insolvenz in Holland .....  | 449        |
| 3.11. Insolvenz in Österreich.....  | 461        |
| 3.12. Insolvenz in Portugal .....   | 474        |
| 3.13. Insolvenz in Slowenien.....   | 484        |
| 3.14. Insolvenz in Finnland.....  | 492        |
| 3.15. Insolvenz in Schweden.....  | 506        |
| 3.16. Insolvenz in UK England und Wales .....   | 513        |
| 3.17. Insolvenz in UK Schottland .....  | 525        |
| 3.18. Insolvenz in Nordirland.....  | 539        |
| 3.19. Gibraltar.....  | 551        |
| 3.20. Internationale Insolvenz .....  | 564        |
| 3.21. Insolvenz in USA.....   | 565        |
| <b>VIII. Gutachten für Sanierung und Insolvenz .....</b>  | <b>569</b> |
| <hr/>   |            |
| 1. Betriebsanalysen und Projektgutachten .....  | 569        |
| 2. Insolvenzgutachten und Überschuldungsstatus .....  | 580        |
| 3. Assetbewertung.....  | 598        |
| 4. Insolvenzplan .....  | 615        |
| 5. Sanierungsgutachten .....  | 665        |
| <b>IX. Operatives Sanierungsmanagement .....</b>  | <b>743</b> |
| <hr/>   |            |
| 1. Notwendigkeit und Aufgaben im operativen Sanierungsmanagement.....   | 743        |
| 2. Sanierungsinstrumente .....  | 744        |
| 3. Der Sanierungsmanager und Führung in der Krise .....   | 819        |
| <b>X. Strategisches Sanierungsmanagement .....</b>  | <b>831</b> |
| <hr/>   |            |
| 1. Definition des Strategischen Sanierungsmanagements und Abgrenzung vom Operativen Sanierungsmanagement..... | 831        |
| 2. Die Balanced-Scorecard als Ausgangspunkt des Strategisches Sanierungsmanagements.....                      | 833        |

|  |            |
|--|------------|
| 3. Der SEL-Navigator .....   | 839        |
| <b>XI. Softwareunterstützte Sanierung mit dem Crisismanager™ und dem<br/>Professional Treasury .....</b> | <b>893</b> |
| <hr/>  |            |
| 1. Softwareunterstützung in der Sanierung .....  | 893        |
| 2. Inhalte des Crisismanager™ .....  | 893        |
| 3. Professional Treasury von .....   | 895        |
| <br>   |            |
| Literaturverzeichnis .....   | 933        |
| Stichwortverzeichnis .....   | 941        |