

**WISSENSCHAFTLICHE BEITRÄGE
AUS DEM TECTUM VERLAG**

Reihe Wirtschaftswissenschaften

Band 38

Gunnar Rimkus

**Steuerungssysteme japanischer
Tochtergesellschaften deutscher
Konzerne**

Tectum Verlag

Gunnar Rimkus

Steuerungssysteme japanischer Tochtergesellschaften deutscher
Konzerne

Wissenschaftliche Beiträge aus dem Tectum Verlag:

Reihe: Wirtschaftswissenschaften; Bd. 38

Zugl.: München, Univ. Diss. 2009, D19

ISBN: 978-3-8288-2176-7

ISSN: 1861-8073

Umschlagabbildung: © 3Dstock | iStockphoto.com

© Tectum Verlag Marburg, 2010

Besuchen Sie uns im Internet

www.tectum-verlag.de

Bibliografische Informationen der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Angaben sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	11
Tabellenverzeichnis	13
Abkürzungsverzeichnis	17
1 Herausforderungen bei der Steuerung japanischer Tochtergesellschaften.....	19
1.1 Die Führung von Tochtergesellschaften durch die Konzernzentrale	19
1.2 Problemstellung und Forschungsfrage.....	21
1.3 Ablauf der Untersuchung.....	24
2 Theorien zur Steuerung eines Konzerns und seiner Tochtergesellschaften	27
2.1 Konzern	27
2.2 Führung und Steuerungsinstrumente	37
2.2.1 Planung, Kontrolle und Information.....	43
2.2.2 Personalführung.....	50
2.2.3 Organisation.....	59
2.2.4 Standardisierung der Systeme	59
2.3 Principal-Agent-Theorie	64
2.4 Kontingenztheorie	73
2.4.1 Der Begriff „fit“	74
2.4.2 Empirische Untersuchungen.....	78
2.4.3 Kritik an der Kontingenztheorie und Überleitung zum Untersuchungsmodell	87
2.5 Erfolg.....	93

3	Untersuchungsmethode und Durchführung.....	99
3.1	Untersuchungsmodell.....	99
3.1.1	Organisation.....	101
3.1.2	Kontextfaktoren.....	104
3.1.2.1	Größe	104
3.1.2.2	Branche	107
3.1.2.3	Land	111
3.1.2.4	Alter	115
3.1.2.5	Rolle und Funktion.....	116
3.1.3	Steuerungssystem	122
3.1.4	Erfolg	124
3.1.4.1	Subjektiv beurteilter Erfolg	125
3.1.4.2	Problemfaktoren.....	126
3.1.5	Grenzen des Modells	133
3.2	Methode.....	134
3.3	Durchführung.....	146
4	Ergebnisse und Diskussion	159
4.1	Steuerungssysteme	159
4.2	Erfolg.....	193
4.3	Übergreifende Analyse	209
4.4	Externe Sicht	217
4.5	Abschließende Bemerkung.....	222
5	Zusammenfassung.....	225
	Anhang A - HDAX Unternehmen	229
	Anhang B - Kontaktierte Unternehmen	233

Anhang C - Interview-Leitfaden.....	235
Anhang D - Ergänzte Antworten.....	249
Anhang E - Zuordnung der finanziellen Kennzahlen zu Positionen der Bilanz und GuV	251
Literaturverzeichnis.....	253